

Strategi 2024-2026

Udvikling for hele Grønland

NALIK 
VENTURES



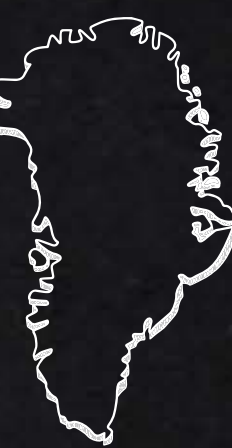
Et nyt scenarie for Grønland

Den nye lufthavnsstruktur skaber de fysiske rammer, der vil gøre Grønland tilgængelig i et omfang, vi ikke har set før.

Den øgede tilgængelighed vil påvirke ikke blot turismen, men alle erhvervsgrøner markant – selvom udfordringerne og mulighederne vil være forskellige fra region til region. I de to byer med direkte atlantforbindelser vil man hurtigt opleve en intensiveret konkurrence om kunder og medarbejdere, men også alle fordelene ved den lettere tilgængelighed. Andre steder i Grønland vil erhvervslivet i stigende grad skulle kæmpe for at fastholde og rekruttere kvalificeret arbejdskraft med mulighed for at den allerede igangværende urbanisering vil accelerere yderligere.

Fordelingslufthavnene har hidtil været en barriere for konkurrence på lufttrafikken til Grønland. Nu vil der blive fløjet direkte til slutdestinationerne og for turismen vil det gøre stor forskel. Det vil tiltrække andre flyselskaber, som i sæsonerne vil beflyve landet på charterbasis. Det vil gøre det sandsynligt at løfte antallet af turister markant samtidigt med, at konkurrencen på beflyvning, overnatninger og oplevelser stiger tilsvarende. Er vi klar til det?

En ting er sikkert, udviklingen sker ikke automatisk, fordi vi lægger mere asfalt.





Et nyt scenarie for Grønland

Den positive forandring for Grønland er betinget af, at der planlægges og arbejdes mod en økonomisk bæredygtig turismeudvikling. En strategi der kombinerer nødvendige udenlandske investeringer med et langsigtet perspektiv på at skabe værdi i flest mulige led i samfundet.

De potentielt meget forskellige regionale konsekvenser af den nye lufthavnsstruktur vil gøre det udfordrende at danne sig det nødvendige strategiske overblik og ikke mindst fastholde det. Samtidigt har det aldrig været vigtigere at tage de rigtige valg, der sikrer at flest muligt opnår fordel af den øgede tilgængelighed til landet.

Grønland står i et nyt scenarie, og tiden, hvor man kunne tage beslutninger delvist baseret på mavefornemmelser og tommelfingerregler er definitivt forbi.

Kontinuerlig indsamling og kortlægning af data er nu blevet helt afgørende som et værktøj for at kunne skabe sig det strategiske og taktiske overblik og dermed også for en kvalificeret rådgivning.

Som en datadrevet virksomhed er Nalik Ventures en central spiller og samarbejdspartner i den nye virkelighed for Grønland.

Derfor har vi genbesøgt vores strategi og foretaget justeringer, så vi i højere grad kan være med til at håndtere de store muligheder, og væsentlige udfordringer som samfundet står overfor nu.





Ny Vision

Vi vil i samarbejde med vores interessenter medvirke til at skabe et bredt funderet og mere bæredygtigt erhvervsliv i alle regioner med henblik på at skabe et mere økonomisk selv bærende Grønland

Ny Mission

Vi er en datadrevet virksomhed, der har til formål at fremme og understøtte en værdiskabende erhvervsudvikling for vores kunder og Grønland som helhed gennem

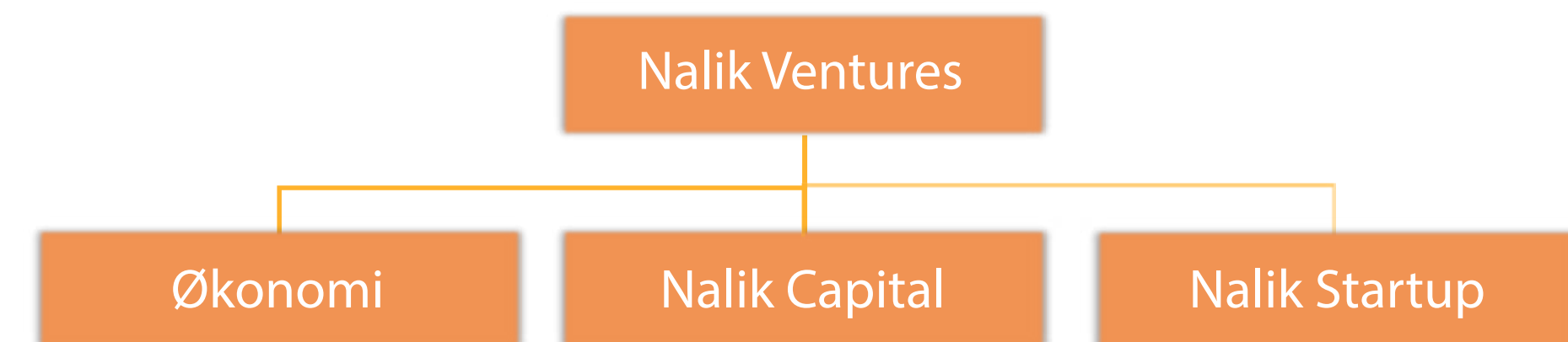
- 📍 Mikrolån, produktudviklingsstøtte, rådgivning, lån og finansiering.
- 📍 Dataindsamling og analyse.
- 📍 Sikring af lige adgang for alle kunder, og gode rammer for erhvervsudvikling inden for alle erhvervssegmenter.
- 📍 Samarbejde med de kommunale erhvervsudviklingselskaber om regionaludvikling

Naliks DNA

Nalik Ventures er til for at fremme erhvervsudvikling i hele Grønland.

Vi skal understøtte udviklingen af erhvervslivet gennem rådgivning, finansiering, netværk og samarbejde - både lokalt og nationalt.

- 📍 Vi understøtter iværksætterkulturen gennem aktiv rådgivning, mikrolån og erhvervsstøtteordninger gennem en servicekontrakt med ejerne.
- 📍 Vi yder lån til udvikling alle steder i Grønland, også de steder hvor finansiering er svært at opnå på kommercielle vilkår.
- 📍 Vi tager en aktiv finansieringsrolle i de selskaber, hvor der er et vækstpotentiale.
- 📍 Vi har en exitstrategi for alle aktive finansieringer, vi går ind i.
- 📍 Vi er det naturlige bindeled mellem udenlandske fonde, det være sig nordiske, EU-fonde eller andre og det grønlandske erhvervsliv og forskning i Grønland.
- 📍 Vi skaber helhedsorienteret understøttelse af turismeerhvervets aktører i koordination med de nationale og regionale aktører.
- 📍 Vi er den naturlige partner for udenlandske investorers indgang til det grønlandske marked.



One-Door Princip

Hvis vi skal være erhvervslivets primære samarbejdspartner, skal vi evne at være en letforståelig og tilgængelig virksomhed. Der skal være sammenhæng i alt, hvad vi gør. Fra dette strategipapir til organisationsstrukturen, til interne politikker, til personalet, til vores udtryk, til vores handlinger, til vores organisationskultur, til vores produkter og til hvad vores nuværende kunder og potentielle kunder tænker om os.

Vi skal derfor arbejde for,

- 📍 Et one-door-princip, der skal være gældende både for vores ansøgningsportal og for vores hus. Det er ikke kundens opgave at danne et overblik over de forskellige støtte og/eller investeringsprogrammer. Det er noget, vi skaber via design og tilgængelighed.
- 📍 At yde rådgivning, der giver mening og er relevant for vores kunder og samarbejdspartnere.
- 📍 At vi er den naturlige sparringspartner for Selvstyret og Kommunerne i erhvervsspørgsmål.
- 📍 At vi arbejder som en samlet enhed uanset om der er tale om rådgivning, støtteordninger, lån, finansiering eller medejerskab og uanset om der er tale om nye iværksættere eller eksisterende kunder.
- 📍 At vi arbejder i teams, der har fokus på udvikling i de enkelte kommuner på tværs af Nalik-koncernens selskaber. Koordineringen på tværs af grupper og af geografiske lokationer sikrer, at vores kunder møder de samme rådgivere hver gang og understøtter one-door princippet.

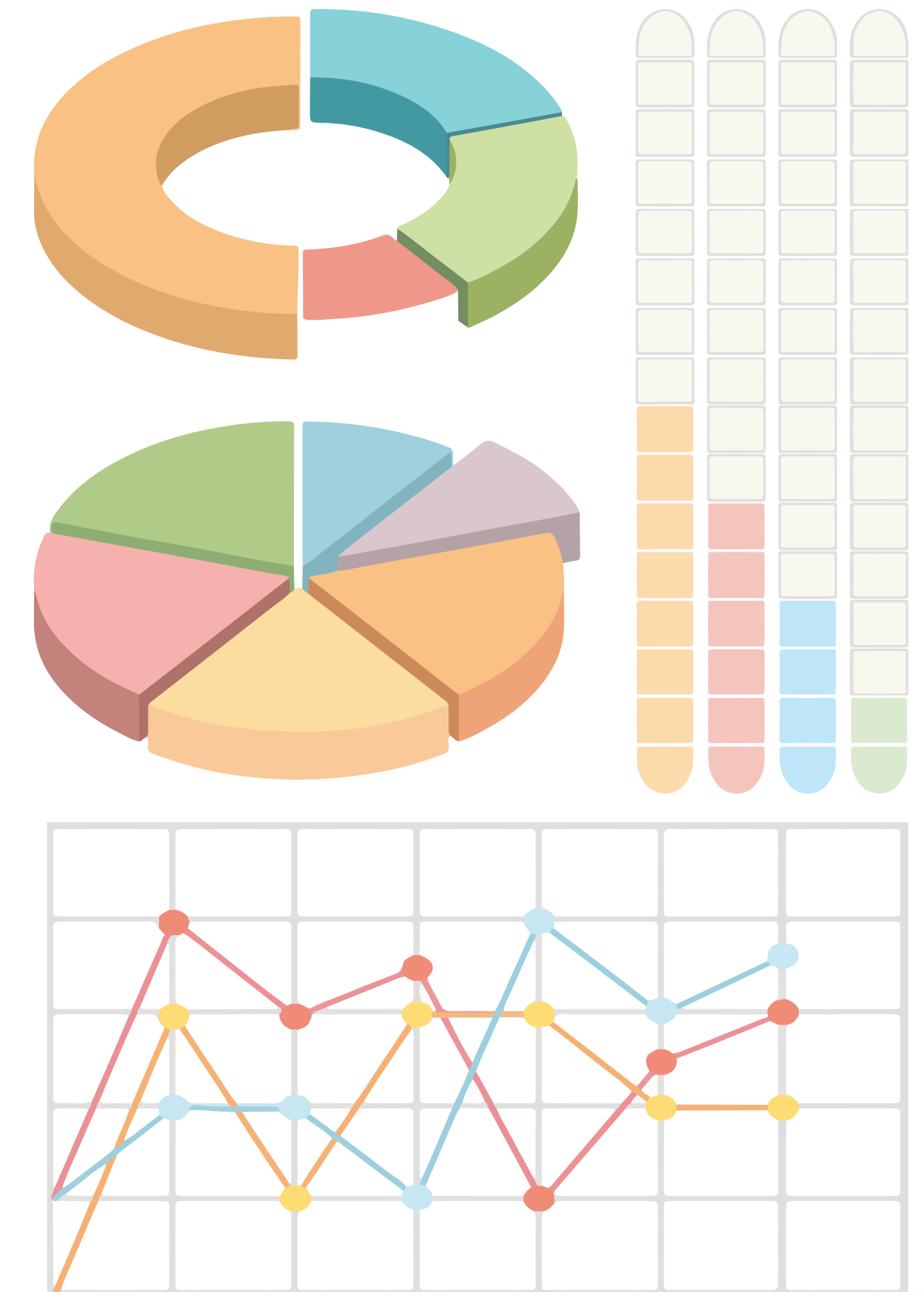


Datadrevet virksomhed

Dataindsamlingen indenfor erhvervs- og turismeområdet er i dag mangelfuld, hvilket påvirker mulighederne for at danne et overblik over udviklingen, herunder hvor vi kommer fra og hvor vi skal hen. Relevant og opdateret data er således en mangelvare, som påvirker Grønlands handlemuligheder i forhold til den erhvervsudvikling, som vi alle forventer de nye lufthavne vil kunne medføre.

Nalik Ventures ser sig selv som det naturlige samlingssted for data, der relater sig til erhvervsudvikling og turisme, der kan komme hele landet til gode. Vi vil også internt fokusere på vores dataindsamling og behandling for at sikre ensartethed i rådgivning og beslutningsprocesser. Det er derfor ambitionen

- 📍 At samle relevant data om det Grønlandske erhvervsliv og erhvervsudvikling i databaser, så information let kan tilgås og deles på tværs af hele organisationen.
- 📍 At have et system, som gør det muligt, at alle henvendelser registreres, behandles og besvares initialt indenfor 72 timer.
- 📍 At, alle lån skal kunne opkræves automatisk.
- 📍 At, vores kunder selv skal kunne slå op, hvad deres lånestatus og saldo er.



Internationale partnere

Vi oplever stor interesse for at investere i Grønland. De nye investeringer i infrastrukturen kommer til at medføre større tilgængelighed for Grønland, både som turistdestination og som handelspartner.

Nalik ventures skal være den naturlige partner for udenlandske selskabers og investorers indgang til det grønlandske marked.

Det gør vi på følgende måde

- 📍 Vi skal gøre det nemmere at investere via og sammen med Nalik Ventures, ved at definere standardkrav for joint ventures.
- 📍 Vi skal være stedet, hvor iværksættere, projektere og investorer kan profilere sig selv og finde hinanden.
- 📍 Vi skal oprette og facilitere partnerskaber med lokale og internationale Business Angels og investeringsfonde, gerne så de investerer sammen med os, men fokus er på at tiltrække økonomisk bæredygtige investeringer til Grønland.



ESG: Bæredygtighed er lig med kreditværdighed

Vi forventer, at EU's ESG-taksonomi og det større internationale fokus på bæredygtighed kommer til at påvirke alle virksomheder og samhandlen globalt og derfor også i Grønland. ESG-taksonomien gør det muligt at have et fælles sprog om bæredygtighedsbegrebet og stiller krav til virksomheders ageren.

Nalik Ventures skal understøtte denne udvikling gennem følgende initiativer:

- 📍 SVi skal støtte virksomheder, der gerne vil være mere bæredygtige.
- 📍 Vi skal rådgive virksomheder i forhold til samfundsansvar og bæredygtighed, så de får mulighed for at leve op til internationale ESG-standarder.
- 📍 Vi vil undersøge og forbedre bæredygtigheden i vores egen organisation og sætte mål for, hvilke ESG-nøgletal vi gerne vil opnå.

Turisme

Med de nye lufthavne, står Grønland overfor en øget tilgængelighed via lufttrafikken, hvilket vil betyde en ændring af rammevilkårene for turismebranchen. Der vil forventeligt komme flere, og større aktører i branchen, og mindre aktører skal tilpasse sig den nye virkelighed. Dette giver udviklingsmuligheder som Nalik Ventures skal understøtte gennem 360 graders support af iværksættere og andre aktører i branchen, uanset om disse er private, kommunale eller selvstyrejede.

Modtagerapparatet har behov for en stor opgradering og såvel lokal infrastruktur som de forskellige produktporteføljer skal udvides. Nalik ventures skal understøtte dette vækstpotentiale gennem vores investeringer, erhvervsstøtteordninger og rådgivning.



Turisme

Dette gøres ved

- 📍 Større samarbejde med Visit Greenland og andre relevante aktører med henblik på at facilitere netværk og adgang til læring på tværs af eksisterende siloer.
- 📍 Destinationsudvikling i de enkelte byer og kommuner.
- 📍 Koordinering med de kommunale erhvervsråd og forskningsinstitutioner.
- 📍 Naliks nye inkubatorforløb.
- 📍 Datagenerering og indsamling, der underbygger erhvervs- og turismeudvikling.



Iværksætterier og startupvirksomheder

Nalik Ventures skal være det naturlige valg for alle iværksættere i forhold til at søge støtte, vejledning og rådgivning. Hvis Grønland skal have det optimale udbytte af de kommende lufthavne og de generelle udviklingsmuligheder, der er for erhvervslivet, skal vi øge udbuddet af private virksomheder og vækste dem, vi har. Det er Nalik Ventures' rolle at understøtte denne udvikling.

Dette gøres ved

- 📍 Større samarbejde med de kommunale erhvervsudviklingsråd og selskaber.
- 📍 Rådgivning, der er tilpasset til de lokale forhold baseret på relevant data.
- 📍 Mulighed for erhvervsstøtteordninger, lån og anden finansiering i hele Grønland.

Inkubatorordning

Som led i vores forpligtigelser over for Grønland og som en naturlig del af forretningen som finansieres via servicekontrakten med selvstyret, introducerer vi et nyt inkubatorforløb, der især skaber værdi for opstarts-virksomheder.

- 📍 Vi har en ambition om at guide, støtte og styrke iværksætteren via et struktureret inkubatorforløb.
- 📍 Forløbet designes til at modne lovende forretningsideer til succesfulde levedygtige virksomheder.
- 📍 Vi vil sikre, at iværksætteren får skabt et robust forretningsgrundlag og øger sin tilpasningsdygtighed fra start.
- 📍 Vi vil give iværksætteren viden, nødvendige ressourcer og et opbyggende fællesskab igennem forløbet.
- 📍 Dette sker gennem en unik blanding af vejledning, der resonerer med grønlandske kulturelle værdier og tilgængelig viden fra verden omkring os





Hele Grønland

Vi er til for hele Grønland. Derfor skal vi også være en katalysator for vækst i de områder, bankerne er mindre villige til at finansiere. Med klare og enkle produkter, vil vi tilbyde produkter tilpasset yderområderne, så væksten ikke kun gavner de store udviklingsbyer. Vi har derfor som mål at udarbejde forslag til, hvordan vi kan sikre finansiering af realistiske projekter, som ikke kan opnå finansiering alene i samarbejde med bankerne.

Vi vil derfor arbejde for følgende indsatser

- 📍 Vi vil komme i dialog med Naalakkersuisut for at afsøge mulighederne om øget finansiering til realistiske projekter i yderområderne.
- 📍 Vi vil arbejde for at øge adgangen til finansieringsmuligheder gennem EU- fonde, de nordiske fonde og fonde med fokus på Arktis.
- 📍 Vi vil understøtte relevant fremmedfinansiering, som inddrager lokale kompetencer og selskaber.



Must-Win battles for Nalik Ventures i strategiperioden

Nalik ventures står som midtpunkt i en væsentlig ændring af det grønlandske erhvervsliv på grund af de forudsætninger som de nye lufthavnene forventes at medføre.

Hvis vi skal have et erhvervsliv, som trives og udvikler sig alle steder i Grønland, er følgende must-win battles helt centrale for Nalik Ventures:

- 📍 Samarbejdet med de kommunale erhvervsintuitioner skal forbedres og udbygges væsentligt.
- 📍 Nalik Ventures' investeringer skal spredes til hele Grønland i endnu større omfang.
- 📍 Den nye inkubatorordning skal implementeres fuldt ud, og der skal årligt gennemføres forløb for udvalgte iværksættere.

The image features a scenic background of a fjord with steep, rocky mountains and a blue body of water. The sky is a clear, deep blue. In the center, the company name 'NALIK VENTURES' is displayed in white, uppercase, sans-serif font. To the right of the word 'NALIK' is a logo consisting of five orange squares: two are solid, one is an outline, and one is tilted. Below 'NALIK' is the word 'VENTURES' in a similar font.

NALIK VENTURES